



ASSEMBLEA DEL 24 NOVEMBRE 2021
presso Teatro Cuminetti di Trento

RELAZIONE DEL TESORIERE
SUL BILANCIO PER L'ESERCIZIO 2020
E SUL BILANCIO PREVENTIVO 2021



RELAZIONE SULLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2020

L'esercizio 2020 evidenzia un disavanzo di amministrazione pari a Euro 65.775,08 così formato:

Entrate di Competenza	Euro 563.599,79
Uscite di Competenza	Euro 629.374,87
Disavanzo di amministrazione corrente	Euro 65.775,08

Il rendiconto è stato redatto in conformità agli schemi di bilancio utilizzati dall'Ordine per la formazione del bilancio consuntivo.

Sono evidenziati separatamente le attività effettuate dalle varie diramazioni dell'Ordine, in particolare la Scuola Forense, l'Organismo di Mediazione Forense e il Consiglio Distrettuale di Disciplina; si riportano sinteticamente i dati relativi ai costi diretti di queste divisioni relative all'esercizio trascorso:

DESCRIZIONE	ENTRATE ACCERTATE	USCITE IMPEGNATE
Scuola Forense	0	42.238,34
Organismo di Mediazione	138.195,62	131.828,70
Consiglio di Disciplina	32.572,46	45.010,69

Con riferimento all'aumento delle uscite del CDD rispetto a quanto impegnato si è ritenuto di imputare al medesimo il costo del personale ad esso relativo (pari a Euro 10.073,06) che a preventivo 2020 è stato conglobato negli oneri del personale (preventivati Euro 106.500 e accertati Euro 96.669,64) alla voce uscite per dipendenti nelle spese "generali". Ricordo che la gestione del consiglio di disciplina è comune all'Ordine degli Avvocati di Rovereto e con l'Ordine degli Avvocati di Bolzano che partecipano alle spese di gestione.

La voce entrate si riferisce alla quota di costi che vengono coperti dai contributi degli altri Ordini.

Il valore espresso dal risultato di gestione negativo è invero ingannevole: i costi sostenuti nel corso del 2020 nell'ambito del bando di Cassa Forense destinato a progetti funzionali a promuovere la ripresa dell'attività e a dare risposte concrete alle difficoltà con cui l'avvocatura locale ha dovuto confrontarsi nel periodo caratterizzato dall'emergenza Covid (in particolare la realizzazione della piattaforma per la formazione a distanza e la previsione di un pacchetto di eventi da fruire nel biennio 2021-2022 e la realizzazione dell'impianto per videoconferenze nella sala del Consiglio), per l'importo di Euro 45.000, è



già stato oggetto di integrale rifusione (così come saranno rifusi gli ulteriori costi sostenuti nel 2021 per la realizzazione dell'impianto di videoconferenza nella saletta degli avvocati e la app dell'Ordine): nel corso del 2021 pertanto vi sarà un'entrata straordinaria che andrà a compensare buona parte della perdita d'esercizio dell'anno precedente. La residua quota di disavanzo, per circa Euro 20.000, deriva dalla decisione assunta dal Consiglio, e fortemente richiesta da buona parte degli iscritti, di operare una riduzione straordinaria dell'importo unitario delle quote di iscrizione (per circa Euro 40.000).

L'emergenza sanitaria ha comportato un rallentamento complessivo dell'attività ordinistica che si riflette in particolare nelle entrate sensibilmente inferiori alle previsioni per opinamenti e certificati.

L'attività di mediazione è stata invece sostanzialmente in linea con le previsioni iniziali.

Residui attivi

I residui attivi ammontano a Euro 180.755,86 di cui Euro 16.443,50 relative a quote di iscrizione ancora da incassare.

Tra i residui attivi evidenzio Euro 88.000 relativi al contributo straordinario che la Cassa Forense ha riconosciuto al Nostro Ordine in relazione all'emergenza Covid 19 e che l'Ordine ha destinato ad iniziative volte a promuovere la formazione a distanza e l'adeguamento dei locali in cui l'Ordine svolge la propria attività: in particolare va evidenziato che la domanda di contributo presentata a fine ottobre 2020 è stata accolta con provvedimento di ammissione a contributo per l'importo di Euro 88.458,92 che la Cassa Forense ha versato (per ora limitatamente alla quota di tre quarti) nel corso dell'anno 2021 a fronte della necessaria rendicontazione.

A fronte di tale ammissione nel corso dell'anno 2020 sono state sostenute spese per Euro 45.000 relative all'attività formativa a distanza (in termini di costo per la configurazione iniziale della piattaforma personalizzata che per il canone relativo all'anno 2021), nonché per l'informatizzazione e l'adeguamento della sala consiliare - che ha pure permesso al COA di continuare a svolgere i consigli da remoto e che nel corso del 2021 è stata utilizzata, con successo, per lo svolgimento degli esami di avvocato. Detti costi verranno coperti integralmente dal contributo che la Cassa Forense ha in buona parte già versato nel corso dell'anno 2021 (l'erogazione del contributo della Cassa Forense era già prevista mediante versamento 4 rate di Euro 22.114,73 ciascuna di cui tre allo stato già versate nel corso dell'anno 2021).

Residui passivi

I residui passivi ammontano a 69.220,05 di cui Euro 38.534,29 relativi a debiti verso fornitori e fatture da ricevere.



Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020 è così determinato, con separata indicazione della parte vincolata.

Descrizione	Importo
Consistenza cassa a fine esercizio	449.788,60
Residui attivi	180.755,86
Residui passivi	- 69.220,05
Avanzo di amministrazione	561.324,41
di cui Avanzo vincolato	
TFR	90.209,80

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 449.788,60; al 31 dicembre 2019 ammontavano a Euro 647.906,65, come risulta dal seguente dettaglio:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
Cassa Rurale OMF	231.236,42	221.378,08
Cassa Rurale Scuola	4.668,70	9.537,55
Cassa e prepagate	3.834,04	2.885,42
Cassa Trento	198.213,29	397.282,93
CPO	7.304,60	3.680,04
Banca Intesa	515,35	704,46
Cassa Trento CDD	4.016,20	7.349,92
Cassa di Trento		5.088,25
Totale	449.788,60	647.906,65

Le disponibilità liquide sono gestite in più conti correnti, dove vengono gestite le varie attività dell'Ordine, oltre alla disponibilità di cassa e a una carta prepagata utilizzate per le spese minute.

Infine, il Fondo solidarietà nel corso dell'anno 2020 è stato incrementato di euro 2.567,95 ovvero al 31 dicembre 2020 ammonta ad euro 7.508,00 e non vi sono stati utilizzi nel corso dell'esercizio: detto Fondo è stato incrementato rispetto al 2019 (ove vi era un saldo di euro 4.940,05) grazie alle quote che i colleghi hanno versato integralmente non richiedendone la restituzione e optando per l'accredito della differenza sul fondo di solidarietà.



ENTRATE

quote iscrizione	31/12/2019	31/12/2020	VARIAZIONI
quote Avvocati	€ 247.998,00	€ 216.401,50	€ - 31.596,50
quote praticanti	€ 18.159,00	€ 10.920,00	€ - 7.239,00
TOTALI	€ 266.157,00	€ 227.321,50	€ - 38.835,50

altri ricavi e proventi	31/12/2019	31/12/2020	VARIAZIONI
ricavi di segreteria	€ 10.965,00	€ 5.369,56	€ - 5.595,44
ricavi OMF	€ 164.900,00	€ 138.195,62	€ - 26.704,38
copertura costi CDD altri Ordini	€ 24.472,00	€ 32.572,46	€ 8.103,46
contributi da Enti terzi	€ 25.278,00	€ 94.931,12	€ 69.653,12
TOTALI	€ 225.615,00	€ 271.068,76	€ 45.456,76

proventi finanziari	31/12/2019	31/12/2020	VARIAZIONI
proventi finanziari	€ 79,00	€ 37,95	€ - 41,05
totale ricavi	€ 491.851,00	€ 498.428,21	€ - 6.577,21

Le quote versate dagli iscritti ammontano ad euro 227.321, di cui euro 6.187 relative a quote di prima iscrizione all'Albo degli Avvocati e dei Praticanti.

Nel corso dell'esercizio il Consiglio, tenuto conto della situazione contingente, ha deliberato una parziale riduzione lineare delle quote a favore di tutti gli iscritti e dunque le entrate hanno subito una riduzione di circa euro 40.000.

Le entrate riferite ai servizi di opinamento parcelle e rilascio certificazioni rilevano una sostanziale riduzione rispetto al 2019 e alle previsioni.

USCITE

Di seguito si espongono le principali differenze tra l'esercizio 2020 e quello precedente:

costi per servizi	31/12/2019	31/12/2020	VARIAZIONI
servizi gestione Ordine	€ 229.472,00	€ 157.270,42	€ - 72.201,58
servizi gestione OMF	€ 100.824,00	€ 134.428,70	€ 33.604,70
servizi gestione Scuola	€ 38.725,00	€ 43.538,34	€ - 4.813,34
servizi gestione CDD	€ 31.252,00	€ 45.010,69	€ 13.758,69
formazione permanente		€ 38.070,88	€ 38.070,88
totali	€ 400.273,00	€ 418.319,03	€ - 18.046,03

costi per dipendenti	31/12/2019	31/12/2020	VARIAZIONI
----------------------	------------	------------	------------



stipendi	€ 105.138,00	€ 96.669,64	€ - 8.468,36
Oneri del personale	€ 27.542,00	€ 25.205,50	€ - 2.336,50
Quota TFR	€ 8.532,00	€ 10.298,52	€ 1.766,52
Altri costi	€ 1.499,00	€ 3.772,43	€ 2.273,43
totali	€ 142.711,00	€ 135.946,09	€ - 6.764,91

interessi ed oneri finanziari	31/12/19	31/12/2020	VARIAZIONI
Commissioni e oneri bancari	€ 2.846,00	€ 2.812,01	€ - 33,99

imposte	31/12/2019	31/12/2020	VARIAZIONI
IRAP	€ 8.941,00	€ 7.126,16	€ - 1.814,84
totale costi	€ 554.771,00	€ 564.203,29	€ 9.432,29

Le spese del personale ammontano a Euro 132.292,08 oltre a Euro 10.073,06 relative al costo del collaboratore del Consiglio di Disciplina imputato al relativo centro di costo.

Per quanto riguarda la Scuola Forense, le previsioni sono sostanzialmente in linea con le previsioni iniziali e con l'anno precedente, tenuto conto che comunque le lezioni si sono svolte da remoto e che si è reso necessario dotare la Scuola anche dei relativi strumenti informatici.

Le spese consuntive dell'Organismo di Mediazione Forense sono leggermente superiori alle previsioni ma il maggior onere è compensato dai maggiori introiti.

Le imposte ammontano a Euro 7.126,16 e si riferiscono all'IRAP dovuta dall'ente sulle retribuzioni del personale dipendente e sui compensi di natura occasionali corrisposti nell'esercizio.

La quota di competenza versata al Consiglio Nazionale Forense ammonta a Euro 28.350,17, mentre quella versata al Triveneto è pari a Euro 11.055,84 e quella versata al Consiglio Nazionale Forense per il funzionamento dell'OCF è pari a Euro 2.142,25.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati versati Euro 2.269,00 a titolo di contributo di avviamento dell'OCC, Euro 5.000 per l'attività del CPO e Euro 20.000 per l'attività dalla Scuola Forense, su richiesta dei singoli enti.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati sostenuti costi per Euro 12.640,00 per l'acquisto di mascherine omaggiate agli iscritti, costi che verranno rimborsati nel corso dell'anno 2021 vista la richiesta di contribuzione inoltrata alla Cassa Forense che ha emesso un bando connesso all'emergenza Covid e per la quale l'aspettativa di rimborso è pari a circa Euro 10.000.

Infine, si precisa che l'ente non possiede partecipazioni o strumenti finanziari anche tenuto conto che il consiglio persegue una politica di contenimento dei costi e di rispetto degli equilibri di bilancio garantendo peraltro la regolare erogazione dei servizi



indispensabili – ivi compresa la formazione - a favore degli iscritti, sempre con l'obiettivo del pareggio di bilancio.

Da ultimo si rileva che nel corso dell'anno 2020 è stata perfezionata la selezione pubblica per l'assunzione di una nuova figura professionale, Andrea Coradello, che ha integrato la pianta organica in sostituzione della dipendente Antonella Gonzo, pensionata nei primi mesi del 2021.

Si confida di aver fornito le informazioni necessarie alla migliore comprensione del bilancio e si invita a procedere alla sua approvazione così come proposto:

Conto Economico riepilogativo 2020			
Costi		Ricavi	
Servizi Gestione operativa	418.319,03	Quote annuali e iscrizione	227.321,50
Gestione istituzionale ordine	157.270,42	Avvocati	216.401,50
Organismo mediazione forense	134.428,70	Praticanti	10.920,00
Scuola forense	43.538,34	Altri ricavi e proventi	271068,76
Formazione permanente	38.070,88	Segreteria	5.369,56
Consiglio di disciplina	45.010,69	Mediazione	138.195,62
Personale dipendente	135.946,09	Rivalsa costi CDD	32.572,46
Stipendi	96.669,64	Contributi di terzi	94.931,12
Oneri sociali	25.205,50	Varie	
Quota TFR	10.298,52	Proventi finanziari	37,95
Altri costi	3.772,43	Interessi attivi	37,95
Interessi e oneri finanziari	2.812,01	Totale ricavi	498.428,21
Spese bancarie	2.812,01	Disavanzo	65.775,08
Gestione Straordinaria		Totale a pareggio	564.203,29
Imposte e tasse	7.126,16		
IRAP	7.126,16		
Totale costi	564.203,29		



Stato Patrimoniale Riepilogativo al 31/12/2020

Attività		Passività	
Attivo circolante	630.544,46	Patrimonio Netto	492.204,39
Quote da incassare	16.443,50	Avanzi precedenti	557.979,47
Crediti Commerciali	14.532,52	Risultato gestione corrente	- 65.775,08
Disponibilità liquide	3.834,04	Fondi	90.209,80
Depositi Bancari	445.954,56	TFR Personale dipendente	90.209,80
Crediti diversi	61.779,84	Debiti a breve	69.220,05
Crediti verso CNF	88.000,00	Fornitori e fatture da ricevere	38.534,29
Immobilizzazioni	21.089,78	Erario c/IVA	9.319,19
Immobilizzazioni materiali	21.089,78	Debiti tributari	4.853,92
		Debiti previdenziali	5.040,18
		Debiti verso dipendenti	3.696,87
		Altri debiti	7.775,60
Totale attivo	651.634,24	Totale passivo e netto	651.634,24

RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

Presento alla Vostra attenzione il bilancio di previsione 2021, che pareggia nelle entrate e nelle uscite in euro 1.219.550 contro la previsione definitiva del 2020 pari ad euro 1.066.094. Le partite di giro pareggiano in euro 85.000 nelle entrate e nelle uscite.

Il conto è predisposto in unità di euro.

Al bilancio preventivo 2021 non viene applicato alcun avanzo di amministrazione, non ricorrendone i presupposti.

L'avanzo stimato al 31/12/2020 è di circa euro 600.000 e risulta del tutto congruo rispetto alle esigenze dell'Ente.

Si ricorda che l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato solo per spese in conto capitale e per spese una tantum non ripetibili. Parte dell'avanzo è vincolato al pagamento del TFR del personale dipendente.

La quota di iscrizione annua viene confermata nell'importo previsto nell'esercizio 2019 per le varie categorie di iscritti. Si ricorda che nel corso del 2020 il Consiglio ha deliberato una riduzione unilaterale straordinaria delle quote di iscrizione relative all'esercizio 2020. Parte



delle quote degli iscritti viene versata a favore del Consiglio Nazionale con un impegno stimato nel 2021 di euro 34.000.

In conformità alle disposizioni del Consiglio Nazionale Forense sono previsti stanziamenti per il Consiglio di Disciplina (euro 26.350) e per spese pubblicitarie (euro 500,00 storicamente mai utilizzate).

Si ricorda che il Consiglio di Disciplina è organizzato in sinergia con gli Ordini di Rovereto e Bolzano che ne condividono le spese di funzionamento.

In relazione al bilancio vi confermo che:

- viene rispettato l'equilibrio finanziario e l'equilibrio economico richiesto per questo tipo di ente;
- il prospetto è realizzato conformemente agli schemi adottati dal Consiglio Nazionale per la redazione del documento programmatico;
- non risultano debiti fuori bilancio.

Per quanto riguarda le linee programmatiche del consiglio direttivo per l'anno 2021 confermiamo le priorità espresse nelle precedenti relazioni con particolare riferimento ai seguenti obiettivi:

- contenere la spesa;**
- migliorare le **condizioni di funzionamento** dell'ente;
- favorire e dare impulso alla **formazione professionale continua** dei propri iscritti attraverso l'organizzazione di numerosi corsi;
- tutelare la **dignità della professione** in tutte le sedi opportune vista anche la crescente litigiosità;
- migliorare quantità e qualità del supporto fornito all'attività professionale di ciascun iscritto.

Non deve essere tuttavia trascurato di mantenere un adeguato equilibrio economico finanziario che consenta una corretta gestione dell'attività ordinistica.

Criteri con cui sono state identificate le entrate e le uscite:

Le previsioni di spesa sono in linea con quanto risultante dal preventivo e dall'analisi del preconsuntivo 2020 e soprattutto sulla base del consuntivo 2019, tenuto conto che l'esercizio 2020 presenta delle caratteristiche che lo rendono non comparabile e non ripetibile e auspicando che il 2021 porti alla ripresa delle ordinarie attività ordinarie.

La previsione relativa alle quote è basata sul numero di iscritti alla data di redazione del bilancio.

Si prevedono venti nuovi iscritti e il mantenimento degli iscritti attuali.

Gli introiti principali dell'Ordine sono costituiti:

- dalle quote di iscrizione versati dagli iscritti stimati nel 2021 in euro 257.174;
- dai proventi derivanti dall'OMF, stimati nel 2021 in euro 141.000.

Le previsioni relative alla gestione del consiglio di disciplina, della scuola forense e dell'organismo di mediazione sono determinate sulla base dei prospetti consegnati dai responsabili delle sezioni.



Nel 2021 l'Ordine di Trento riceverà dalla Cassa Forense il saldo di contributo straordinario pari a circa euro 88.000 che verrà integralmente destinato ad iniziative a favore degli iscritti per mitigare i rischi dell'emergenza sanitaria in corso con una previsione di spesa di pari importo nelle uscite.

Tale contributo è stato eccezionalmente concesso in quanto la provincia di Trento risulta statisticamente tra le dieci nelle quali ha avuto più incidenza la diffusione del Covid-19.

Si precisa che parte di questo contributo, per euro 45.000, è stato imputato all'esercizio 2020 ed è stato interamente destinato a iniziative a favore degli iscritti con impegno di pari importo.

La quota di contributo imputata all'esercizio 2021 è destinata:

- all'adeguamento del sito internet dell'Ordine, con realizzazione di una app mobile;
- alla realizzazione di una piattaforma per la gestione della formazione a distanza;
- all'adeguamento della sala del Consiglio e della saletta destinata agli avvocati.

L'organizzazione di eventi formativi comporta un impegno di euro 34.000. Non è prevista l'organizzazione del corso mediatori, ma soltanto un aggiornamento dei mediatori iscritti.

Come sempre l'organizzazione di eventi di formazione a favore degli iscritti è fatta con il solo obiettivo di pareggiare i costi sostenuti.

Per quanto riguarda le uscite previste sono stati rivisti gli impegni su alcuni capitoli di spesa, in particolare è previsto una riduzione dell'impegno per spese telefoniche e periodi e stampe.

Le consulenze amministrative sono suddivise sulle varie funzioni dell'ente.

Le spese di trasferta e di rappresentanza sono ridotte in quanto è stata deliberata una riduzione del rimborso chilometrico.

Non sono previsti adempimenti elettorali.

Le spese del personale sono sostanzialmente invariate. Nel corso dell'esercizio 2021 terminerà il proprio rapporto un dipendente che verrà sostituito da un addetto individuato sulla base di concorso tenuto nel corso dell'esercizio trascorso.

Sono previste spese in conto capitale per euro 23.500 di cui:

- € 18.000 per interventi finanziati dal contributo straordinario della Cassa Forense;
- € 3.000 per l'acquisto di alcune dotazioni per l'Organismo di Mediazione Forense;
- € 2.500 relative ad altri interventi routinari di adeguamento delle strutture.

Non si prevede l'accensione di prestiti.

Le altre spese si riferiscono a impegni per la gestione routinaria dell'Ordine, ed in particolare della sede, il relativo impegno è sostanzialmente in linea con le previsioni definitive osservate nel 2019 e nel 2020.

Variazioni al prospetto approvato potranno derivare da un'analisi della situazione periodicamente effettuata.

Altre informazioni:

Confermiamo che nessun compenso spetta ai consiglieri se non il rimborso chilometrico e il rimborso delle spese vive sostenute per le trasferte istituzionali.

Nel confermarVi che le previsioni di entrata e di spesa sono congrue e fondate Vi invito ad approvare il bilancio di previsione 2021 così come proposto.



ORDINE DEGLI AVVOCATI DI TRENTO

BILANCIO PREVENTIVO 2021

Descrizione	Residui presunti anno	Preventivo 2020	Preventivo 2021
ENTRATE			
QUOTE			
Avvocati oltre 12° anno	€ 21.720,00	€ 184.258,00	184.258,00 €
Avvocati oltre 6° anno		€ 33.152,00	33.152,00 €
Avvocati fino 6° anno		€ 24.435,00	26.064,00 €
Praticanti	€ 1.000,00	€ 10.920,00	11.700,00 €
Integrazioni nell'anno		€ 2.000,00	2.000,00 €
Riduzione quote		€ -52.000,00	
Totale quote	€ 22.720,00	€ 202.765,00	257.174,00 €
OPINAMENTI			
Opinamenti	€ 3.500,00	€ 15.000,00	15.000,00 €
Totale opinamenti	€ 3.500,00	€ 15.000,00	15.000,00 €
TASSA PRIMA ISCRIZIONE			
Avvocati		€ 5.000,00	5.000,00 €
Praticanti		€ 5.000,00	5.000,00 €
Totale tasse	€ 0,00	€ 10.000,00	10.000,00 €
ENTRATE DI SEGRETERIA			
Certificati		€ 5.000,00	5.000,00 €
Totale entrate segreteria		€ 5.000,00	5.000,00 €
ENTRATE DIVERSE			
Quote Congresso Distrettuale			
contributi da Enti/terzi		€ 25.000,00	35.000,00 €
Contributo straordinario Cassa Forense		€ 0,00	43.000,00 €
Totale	€ 0,00	€ 25.000,00	78.000,00 €
CONSIGLIO DI DISCIPLINA			
Incasso copertura costi altri Ordini	€ 5.000,00	€ 25.000,00	25.000,00 €
Totale incasso	€ 5.000,00	€ 25.000,00	25.000,00 €
CORSO BIENNALE PENALE			
Quote corso difese d'ufficio			3.000,00 €
Totale quote	0	0	3.000,00
ORGANISMO MEDIAZIONE FORENSE			
Indennità O.M.F.	€ 20.000,00	€ 140.000,00	141.000,00 €
Totale O.M.F.	€ 20.000,00	€ 140.000,00	141.000,00 €
INTERESSI ATTIVI			
Interessi attivi		€ 250,00	220,00 €
Interessi da depositi		€ 100,00	156,00 €
Totale interessi	€ 0,00	€ 350,00	376,00 €
PARTITE DI GIRO			
Partite di giro	€ 10.000,00	€ 85.000,00	85.000,00 €
Totale partite di giro	€ 10.000,00	€ 85.000,00	85.000,00 €
TOTALE ENTRATE	€ 61.220,00	€ 508.115,00	€ 619.550,00
Avanzo presunto anni prec.ti		€ 557.979,47	600.000,00 €
TOTALE GENERALE	€ 61.220,00	€ 1.066.094,47	€ 1.219.550,00



USCITE

DIPENDENTI				
	Stipendi		€ 106.500,00	106.500,00 €
	Contributi Previdenziali		€ 28.000,00	28.000,00 €
	buoni pasto /altri costi		€ 2.000,00	2.000,00 €
	IRAP		€ 9.100,00	9.100,00 €
	TFR	99.000,00	€ 9.000,00	9.000,00 €
	Totale dipendenti	€ 99.000,00	€ 154.600,00	154.600,00 €
SPESE GENERALI				
	Assicurazione		€ 8.500,00	8.500,00 €
	Gestione sede	€ 20.000,00	€ 8.000,00	8.000,00 €
	Telefono fax e internet	€ 500,00	€ 3.000,00	3.000,00 €
	Postali e valori bollati	€	€ 1.500,00	1.500,00 €
	Cancellaria	€	€ 4.000,00	4.000,00 €
	Compensi professionali	€	€ 10.000,00	8.000,00 €
	Oneri bancari	€	€ 2.500,00	2.500,00 €
	Notifiche		€ 100,00	100,00 €
	Necrologi		€ 2.000,00	2.000,00 €
	Locazione		€ 5.500,00	5.500,00 €
	Software gestionali		€ 3.000,00	3.000,00 €
	Libri /riviste /albo		€ 2.500,00	2.500,00 €
	Pulizie		€ 1.500,00	1.500,00 €
	Uscite diverse		€ 3.500,00	3.500,00 €
	Informat./PEC/PCT		€ 3.000,00	3.000,00 €
	Pubblicità		€ 0,00	500,00 €
	Imprevisti fondo di riserv		€ 1.000,00	5.500,00 €
	Totale spese generali	€ 20.500,00	€ 59.600,00	62.600,00 €
ATTIVITA' ISTITUZIONALE				
	Rimb. spese ai cons.	€ 500,00	€ 1.000,00	4.000,00 €
	CPO		€ 1.000,00	4.000,00 €
	Totale spese	€ 500,00	€ 2.000,00	8.000,00 €
SCUOLA FORENSE				
	Docenti	€ 2.000,00	€ 21.298,00	15.628,00 €
	Tutor		€ 10.282,00	10.282,00 €
	Locazione aule		€ 12.200,00	12.200,00 €
	Consulenze		€ 610,00	1.000,00 €
	Pulizie			
	Noleggi		€ 2.395,00	2.400,00 €
	Energia elettrica			
	Cancellaria		€ 400,00	200,00 €
	Oneri bancari		€ 100,00	100,00 €
	Varie gestionali		€ 3.000,00	2.900,00 €
	Totale Scuola Forense	€ 2.000,00	€ 50.285,00	44.710,00 €
FORMAZIONE PERMANENTE				
	Costi formazione ordinaria		€ 10.000,00	20.000,00 €
	Piattaforma FAD			25.000,00 €
	Corso difesa d'ufficio penale		€ 14.000,00	14.000,00 €
	Totale costi formazione	€ 0,00	€ 24.000,00	59.000,00 €
ORGANISMO MEDIAZ. FORENS.				
	Compenso mediatori	€ 15.000,00	€ 51.000,00	90.000,00 €
	Consulenze		€ 3.000,00	4.000,00 €
	Cancellaria		€ 900,00	600,00 €
	Postali telefoniche		€ 1.000,00	1.000,00 €
	attrezzature/software		€ 5.180,00	4.190,00 €
	Assicurazione		€ 1.000,00	1.000,00 €
	Oneri e spese banca		€ 1.100,00	1.000,00 €
	Corso mediatori		€ 3.000,00	1.000,00 €
	Costi vari		€ 1.000,00	11.400,00 €
	Totale costi Omf	€ 15.000,00	€ 67.180,00	114.190,00 €
ONERI FISCALI ATT. NON ISTITUZ.				
	IRRES/IRAP		€ 1.000,00	1.000,00 €
	Totale imposte	€ 0,00	€ 1.000,00	1.000,00 €
C.N.F. / TRIVENETO/O.C.F.				
	C.N.F.		€ 31.000,00	34.000,00 €
	TRIVENETO		€ 2.000,00	4.000,00 €
	OCF		€ 2.600,00	2.600,00 €
	Totale	€ 0,00	€ 35.600,00	40.600,00 €



ATTREZZATURE UFFICIO				
	Adeguamento sito internet e infrastrutture informatiche			13.000,00 €
	Adeguamento sala consiglio			5.000,00 €
	Acquisto attrezzature/arredi	€ 1.826,73	€ 1.000,00	4.000,00 €
	Manutenzione attrezzature		€ 500,00	500,00 €
	Leasing e noleggio attrezzature		€ 1.000,00	1.000,00 €
	Totale attrezzature ufficio	€ 1.826,73	€ 2.500,00	23.500,00 €
CONSIGLIO DISCIPLINA DISTR.				
	Locazione uffici		€ 12.200,00	12.200,00 €
	Spese per pulizie	€ 2549,67	€ 950,00	950,00 €
	Spese telefoniche		€ 1.000,00	1.000,00 €
	Energia elettrica		€ 400,00	400,00 €
	Gestione fotocopiatrice		€ 1.600,00	1.600,00 €
	Cancelleria/postali/notifiche		€ 400,00	400,00 €
	Rimborso spese consiglieri		€ 3.000,00	3.000,00 €
	Trasferte		€ 4.000,00	4.000,00 €
	Varie		€ 2.800,00	2.800,00 €
	Totale C.D.D.	€ 2.549,67	€ 26.350,00	26.350,00 €
PARTITE DI GIRO				
	Partite di giro	€ 8.210,39	€ 85.000,00	85.000,00 €
	Totale partite di giro	€ 8.210,39	€ 85.000,00	85.000,00 €
	TOTALE USCITE	€ 149.586,79	€ 508.115,00	€ 619.550,00
	Disponibilità per avanzi precedenti		€ 557.979,47	600.000,00 €
	TOTALE GENERALE	€ 149.586,79	€ 1.066.094,47	1.219.550,00 €

Trento, 24 novembre 2021

il Tesoriere
avv. Elisa Bruni

